# BIUDŽETINĖS ĮSTAIGOS DRUSKININKŲ SAVIVALDYBĖS PASLAUGŲ ŪKIO DIREKTORIAUS 2025 METŲ ATASKAITA

## ĮVADAS

Druskininkų savivaldybės paslaugų ūkis (toliau – Paslaugų ūkis) įsteigtas Druskininkų savivaldybės tarybos 2001 m. vasario 28 d. sprendimu Nr. 280, įregistruotas Druskininkų savivaldybėje 2001 m. kovo 12 d. (reg. Nr. BD 2001-2, kodas 5215824). 2004 m. gruodžio 17 d. valstybės įmonės Registrų centro Alytaus filialas išdavė naują Juridinių asmenų registro pažymėjimą ir suteikė įstaigai kodą 152158248, o nuo 2019 m. gruodžio 12 d. Kauno apskrities valstybinė mokesčių inspekcija suteikė pridėtinės vertės mokesčio mokėtojo kodą LT100003805617. Paslaugų ūkis yra iš Druskininkų savivaldybės (toliau – Savivaldybė) biudžeto lėšų išlaikoma įstaiga.

Druskininkų savivaldybės tarybos 2025 m. gegužės 21 d. sprendimu Nr. T1-63 „Dėl Druskininkų savivaldybės paslaugų ūkio nuostatų“ buvo patvirtinti nauji įstaigos nuostatai, kurie teisės aktų nustatyta tvarka įregistruoti Juridinių asmenų registre.

Paslaugų ūkio veiklos tikslai – užtikrinti Savivaldybės teritorijų priežiūrą ir tvarkymą, vykdyti Druskininkų savivaldybės užimtumo didinimo programą, užtikrinti kapinių priežiūrą ir administravimą.

Paslaugų ūkio veiklos sritys ir funkcijos:

- ✓ priskirtų Savivaldybės teritorijų tvarkymas ir nuolatinė priežiūra;
- ✓ viešųjų paslaugų juridiniams ir fiziniams asmenims teikimas ir plėtra;
- ✓ visuomenei naudingos veiklos piniginę socialinę paramą gaunantiems Savivaldybės teritorijos gyventojams organizavimas teisės aktų nustatyta tvarka;
- ✓ dalyvavimas įgyvendinant darbo rinkos politikos priemones ir Savivaldybės užimtumo didinimo programas;
- ✓ Druskininkų miesto kapinių administravimas ir priežiūra, Leipalingio ir Gerdašių kapinių priežiūra;
- ✓ Savivaldybės ilgalaikio materialiojo nekilnojamojo turto priežiūra, pripažinto netinkamu (negalimu) naudoti Savivaldybės ilgalaikio materialiojo nekilnojamojo turto griovimo (likvidavimo) procedūrų vykdymas Savivaldybės administracijos pavedimu bei atliekų ir liekamųjų medžiagų, tinkamų tolesniam naudojimui, saugojimas, susidarančių rekonstruojant ar griaunant (likviduojant) Savivaldybės ilgalaikį materialųjį nekilnojamąjį turtą.
- ✓ Savivaldybės adresų objektų ženklinimas, ženklų (pastatų numerių ir gatvių pavadinimų lentelių) tvirtinimas, priežiūra, keitimas ir įstaigai priskirtos vaizdinės Druskininkų informacinės sistemos elementų nuolatinė priežiūra;
- ✓ gelbėjimo darbų paplūdimiuose organizavimas teisės aktų nustatyta tvarka;
- ✓ Savivaldybės viešose vietose esančių vaikų žaidimo aikštelių bei jose įrengtos įrangos techninė priežiūra;
- ✓ Savivaldybės viešose vietose esančių sporto įrenginių aikštelių bei jose įrengtos įrangos techninė priežiūra;
- ✓ kitų teisės aktais priskirtų funkcijų vykdymas.

# I. PERSONALAS IR VALDYMAS

## Druskininkų savivaldybės paslaugų ūkio etatų skaičius

Druskininkų savivaldybės paslaugų ūkyje patvirtintas etatų skaičius nuo 2025 m. liepos 9 d. sudaro 60,5. Atsižvelgiant į padidėjusias darbų apimtis bei siekiant efektyviai įgyvendinti nuostatuose numatytus tikslus ir funkcijas, patvirtinti 6 nauji etatai (1 – sunkiasvorių sunkvežimių ir krovininių transporto priemonių vairuotojo etatas, 3 – ūkio skyriaus darbuotojų (traktorininkų) etatai, 2 – ūkio skyriaus darbuotojų etatai).

**1 lentelė. 2025 m. etatų skaičius.**

| Pareigybės pavadinimas | Etatų skaičius |
|---|---|
| **Direktorius** | 1 |
| **Direktoriaus pavaduotojas** | 1 |
| **Užimtumo didinimo programos priemonių koordinatorius ir atvejo vadybininkas** | 1 |
| **Vyresnioji specialistė - sąskaitybininkė** | 1 |
| **Personalo specialistas** | 1 |
| **Darbų vadovas** | 3 |
| **Sunkiasvorių sunkvežimių ir krovinių transporto priemonių vairuotojas** | 2 |
| **Stalius/Tekinimo staklių operatorius** | 1 |
| **Stalius** | 3 |
| **Aerodromo technikas** | 0,5 |
| **Ūkio skyriaus darbuotojas** | 20 |
| **Ūkio skyriaus darbuotojas - traktorininkas** | 10 |
| **Kapinių prižiūrėtojas** | 2,5 |
| **Ūkio skyriaus darbuotojas – kapinių darbininkas** | 1 |
| **Motorinio pjūklo operatorius** | 1 |
| **Pastato prižiūrėtojas** | 1 |
| **Kiemsargis** | 8 |
| **Elektrikas** | 0,5 |
| **Valytojas** | 2 |
| **Iš viso:** | **60,5** |

Per 2025 metus trys įstaigos darbuotojai kėlė kvalifikaciją. Užimtumo didinimo programos priemonių koordinatorius ir atvejo vadybininkas dalyvavo mokymuose „Darbas su emocinę traumą patyrusiais asmenimis: traumai jautraus darbo modelio taikymas socialiniame darbe“, personalo specialistė – mokymuose „Tinkama personalo dokumentacija. DK pakeitimai“, motorinio pjūklo operatorius – mokymuose „Darbuotojas, dirbantis su benzininiu pjūklu“.

## II. ĮSTAIGOS VEIKLOS APŽVALGA IR 2025 M. VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Viena iš Paslaugų ūkio funkcijų – dalyvauti rengiant ir įgyvendinant darbo rinkos politikos priemones bei gyventojų užimtumo didinimo programas. Vykdant šią funkciją, įstaigoje 2025 m. buvo organizuojami laikinojo pobūdžio darbai pagal Druskininkų savivaldybės 2025 m. užimtumo didinimo programą, patvirtintą Druskininkų savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 6 d. sprendimu Nr. T1-12 „Dėl Druskininkų savivaldybės 2025 metų užimtumo didinimo programos patvirtinimo“.

Laikinojo pobūdžio darbai apėmė:

- Valstybinėje žemėje esančių žaliųjų plotų, gėlynų, želdinių ir kitų viešųjų erdvių valymo ir priežiūros laikino pobūdžio darbai (pakelėse, parkuose esančių krūmų šalinimas, šienavimas, priežiūra, šiukšlių rinkimas, lapų grėbimas, sniego valymas bei kiti laikino pobūdžio darbai).
- Valstybinėje žemėje esančių vandens telkinių pakrančių, poilsio zonų, maudyklų valymo, tvarkymo, priežiūros laikino pobūdžio darbai.
- Istorijos ir kultūros paveldo objektų, valstybinėje žemėje esančių neveikiančių kapinių priežiūros laikino pobūdžio darbai.
- Valstybinėje žemėje esančių miškų ūkio pagalbiniai laikino pobūdžio darbai
- Socialinės, sveikatos priežiūros ir visuomeninės paskirties objektų, esančių valstybinėje žemėje, teritorijų tvarkymo laikino pobūdžio darbai.
- Pagalba teikiant socialines paslaugas bei kiti visuomenei naudingi darbai.
- Užterštų, bešeimininkių, neprižiūrimų teritorijų, stichiškai susidariusių savartynų valstybinėje žemėje valymo ir priežiūros laikino pobūdžio darbai.

2025 m. užimtumo didinimo programai buvo skirta 371,6 tūkst. eurų, iš jų 113,4 tūkst. eurų – valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija, o 258,2 tūkst. eurų – savivaldybės biudžeto lėšos. Lyginant su 2024 metais, lėšos užimtumo didinimo programai padidėjo 45,2 tūkst. eurų (13,85 proc.).

Per 2025 metus laikinojo pobūdžio darbus, pagal Užimtumo tarnybos prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Vilniaus klientų aptarnavimo departamento Druskininkų skyriaus rekomendacijas, dirbo 68 darbo ieškantys asmenys. Darbai buvo atliekami Druskininkų savivaldybės paslaugų ūkyje bei Druskininkų savivaldybės seniūnijose.

Palyginus 2025 metus su 2024 metų duomenimis, priimtų ir atleistų darbo ieškančių asmenų skaičius padidėjo – buvo priimta 13 darbo ieškančių asmenų daugiau.

Įgyvendinant Bendruomenės aktyvinimo ir verslo plėtros programos uždavinius, skatinant vietinio užimtumo iniciatyvas, veiklą vykdė užimtumo didinimo programos priemonių koordinatorius ir atvejo vadybininkas, kurio tikslas – dirbti su darbo rinkai besirengiančiais ir kitais Lietuvos Respublikos užimtumo įstatymo 48 straipsnio 2 dalyje nurodytais asmenimis.

**2 lentelė. Užimtumo didinimo priemonių koordinavimo ir atvejo vadybos finansavimo planas**

| Priemonių ir paslaugų pavadinimas | Valstybės biudžeto lėšos, tūkst. Eur | Savivaldybės biudžeto lėšos, tūkst. Eur | Iš viso, tūkst. Eur | Planuojamas dalyvių skaičius pagal tikslines grupes |
|---|---|---|---|---|
| **Asmens įdarbinimas** | 45,4 | 258,2 | 303,6 | 68 |
| **Atvejo vadyba, paslaugos** | 68,0 | - | 68,0 | 114 |
| **Iš viso:** | 113,4 | 258,2 | 371,6 | 182 |

Užimtumo didinimo programoje 2025 m. dalyvavo 182 asmenys. 114 darbo rinkai besirengiantiems asmenims buvo teiktos paslaugos. Siekiant darbo rinkai besirengiančių asmenų sėkmingos integracijos į darbo rinką, kiekvieno į programą įtraukto asmens poreikiai buvo vertinami individualiai. Paslaugos buvo skiriamos, atsižvelgiant į jų turimas problemas, ribojančias juos grįžti į darbo rinką. Programos paslaugos buvo nukreiptos į žemos motyvacijos ir socialinių įgūdžių stokos, priklausomybių, susisiekimo, skolų, slaugomo šeimos nario ir kitų programos dalyvių turimų problemų sprendimą. Programoje dalyvavusiems asmenims iš viso suteiktos 2 809 paslaugos. Buvo suteiktos: 165 atvejo vadybininko informavimo ir konsultavimo paslaugos, 338 darbinių įgūdžių ugdymo paslaugos, 175 psichologo konsultacijos, 122 emocinės gerovės konsultanto paslaugos, 165 karjeros konsultanto paslaugos, 61 socialinio darbuotojo paslaugos, 201 su priklausomybėmis susijusios paslaugos, 1 378 pavėžėjimo paslaugos, 45 teisininko konsultacijos, 109 finansinio raštingumo konsultacijos bei 50 asmens higienos konsultacijų.

Įgyvendinant Ūkio infrastruktūros plėtros ir priežiūros programos uždavinius, 2025 m. Paslaugų ūkis vykdė pagal įstaigos nuostatus priskirtus darbus: miesto miškų, parkų, skverų, poilsiaviečių tvarkymą; krūmų kirtimą, išdžiūvusių, nulūžusių ar išvirtusių medžių kirtimą; malkų ruošimą, sandėliavimą bei pristatymą socialiai remtinoms šeimoms; nukritusių medžių šakų ir žolės išvežimą; pomiškių prie miesto gatvių sutvarkymą; dviračių takų „Žvaigždžių orbita“, „Žilvino takas“, „Saulės takas“ aplinkos tvarkymą, šiukšlių rinkimą; turizmo objektų tvarkymo pagalbinius darbus; suoliukų remontą bei naujų gaminimą ir pastatymą savivaldybės teritorijoje; viešojo tualeto ir jo aplinkos Vilniaus al. priežiūrą bei tvarkymą; nuolatinę savivaldybės teritorijoje esančios vaizdinės informacinės sistemos priežiūrą; vaikų žaidimų bei sporto aikštelių priežiūrą, naujų įrenginių gamybą; savivaldybės teritorijoje esančių pastatų numeraciją; šiukšlių dėžių montavimą, gamybą ir priežiūrą; likusių be šeimininkų ar laikinai neprižiūrimų teritorijų priežiūrą; šaligatvių klojimą bei remontą; Leipalingio ir Gerdašių kapinių priežiūrą, Druskininkų miesto kapinių priežiūrą ir administravimą; etnografinių kaimų, labiausiai lankomų vietų valymą, šienavimą; socialinės bei visuomeninės paskirties objektų smulkų remontą, priežiūrą ir saugojimą; upių, ežerų, kitų vandens telkinių, paplūdimių valymą, pakrančių tvirtinimą ir priežiūros darbus.

Taip pat vykdyta buvusio Viečiūnų fabriko Verpėjų g. 26 teritorijos ir Druskininkų aerodromo priežiūra. Prižiūrėta ir eksploatuota mobilioji tvora, kuria aptvertas šiuo metu rekonstruojamas Kultūros centro pastatas ir aplink jį esanti teritorija adresu Maironio g. 7 ir T. Kosciuškos g. 4.

2025 m. sezono metu, pagal poreikį, šienauta Druskininkų miesto teritorija, kurią sudaro 2 021 785 m². Ataskaitiniu laikotarpiu Druskininkų miesto teritorijoje trinkelėmis perklota 3 543 m².

Didesnieji objektai: Druskininkų lopšelio-darželio „Bitutė“ teritorijoje – 1 200 m², Vytauto gatvės atkarpa nuo 16 iki 22A namų – 736 m², Druskininkų Mikalojaus Konstantino Čiurlionio meno mokyklos teritorijoje – 375,3 m²; Neravuose Gojaus gatvės atkarpa – 342,6 m², Turistų gatvės atkarpa – 149 m² ir kitose teritorijose: ties Nemuno g. 4, 6, Kurorto g. 7, Druskininkų g. 26, Ateities g. 28, 36, 38; Čiurlionio g. 72–76, I. Fonbergo g. 9, 13; Dabintos g. 11, Merkinės g. 1 ir 5.

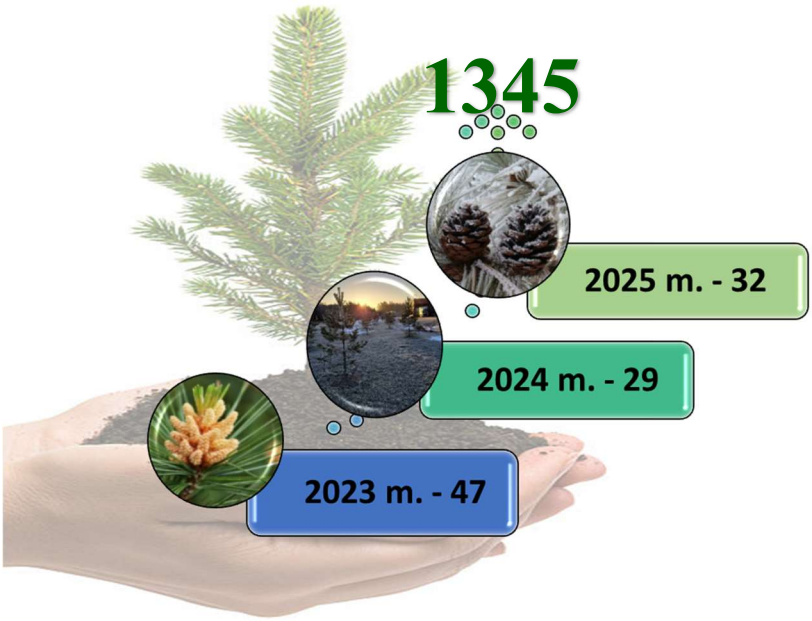
***Pav.1. 2025 m. trinkelių perklojimo darbai.***

Visame mieste ir savivaldybės seniūnijose pagaminti ir pastatyti suoliukai. Suremontuoti 3 knygų nameliai, pagamintos ir pakeistos 8 sūpuoklės, pagamintos 6 švytuoklinės sūpuoklės, buomai. Nuolat atnaujinami „Žilvino tako“, „Saulės tako“, „Žvaigždžių orbitos“ mažosios architektūros gaminiai.

***Pav.2. Atnaujinimo darbai.***

Druskininkų savivaldybė kartu su Paslaugų ūkiu vykdo gražią iniciatyvą – pušelių, išaugusių atokesnėse teritorijose, atsodinimą. Tinkamos paaugusios pušelės, nepakenkiant medžiui,

persodinamos į kurorto viešąsias erdves. Įstaiga pavasarį ir rudenį atlieka miesto želdinimo darbus, pasitelkdama specialią medžių persodinimo techniką.




***Pav.3. 2023 - 2025 m. pušelių sodinimas***

2025 metais Druskininkų kurorte pasodintos 32 pušelės. Pušelės pasodintos Verpėjų g., Viečiūnų sen., Vytauto g. ir M. K. Čiurlionio g. Pušelės buvo sodinamos pagal patvirtintas Savivaldybės administracijos želdinių sodinimo schemas. Per 13 metų tokiu būdu Druskininkuose pasodintos 1 345 pušys. Naujai pasodinti medeliai darniai įsilieja į kurorto kraštovaizdį ir džiugina bendruomenę bei kurorto svečius.

Pašalintų medžių mediena panaudojama praktiškai – atnaujinant suoliukus, šiukšliadėžes, vaikų žaidimų aikštelių tvoreles, pavėsines, tiltukus, persirengimo kabinas, informacinius ženklus, stendus, vaikų žaidimų aikšteles ir kt.

***Pav.4. Pašalintų medžių medienos panaudojimas.***

2025 metais pagal Savivaldybės administracijos socialinės paramos skyriaus vedėjos įsakymus socialiai remtinoms šeimoms bei nevyriausybinėms organizacijoms buvo perduota 330,0 $m^3$ skaldytų malkų.

Pagal Savivaldybės administracijos Ūkio skyriaus pateiktas užduotis per 2025 m. pagaminta ir pakabinta 26 vnt. namo numerių lentelių.

Paslaugų ūkis prižiūri bei tvarko Druskininkų miesto, Gerdašių ir Leipalingio kapines. Druskininkų savivaldybės paslaugų ūkio prižiūrimose kapinėse 2025 metais palaidoti 256 žmonės: Druskininkų kapinėse Ratnyčioje (veikiančiose kapinėse), Druskininkų senosiose kapinėse (riboto naudojimo), Ratnyčios senosiose kapinėse (riboto naudojimo) – 193; Leipalingio kapinėse – 51; Gerdašių kapinėse – 12.

Pildomi ir saugomi laidojimo ir kapaviečių statinių registravimo žurnalai, nuolat atnaujinamas velionių ir kapinių registras „Cemety“. Druskininkų kapinėse Ratnyčioje (veikiančiose kapinėse) pakeista dalis vandentiekio vamzdyno. Leipalingio kapinėse įrengti stendai bendro naudojimo įrankiams (laistytuvams, grėbliams, kauptukams, šluotoms) sudėti. Įstaiga taip pat prižiūri ir tvarko įžymių žmonių, karių, partizanų, lenkų, žydų kapus.

Paslaugų ūkis organizuoja Druskininkų savivaldybės gyventojų telkimą visuomenei naudingai veiklai pagal Druskininkų savivaldybės administracijos Socialinės paramos skyriaus siuntimus. Ataskaitiniu laikotarpiu visuomenei naudingus darbus atliko 102 gyventojai. Lyginant 2025 metus su 2024 metais, gyventojų, atlikusių visuomenei naudingą veiklą, skaičius sumažėjo 56 gyventojais (2024 metais visuomenei naudingus darbus atliko 158 gyventojai).

2025 metais vykdant visuomenei naudingą veiklą, Druskininkų savivaldybės teritorijoje buvo atliekami šie darbai: teritorijų, skirtų visuomenės poreikiams, tvarkymas ir priežiūra; parkų, miškų, medelynų, želdinių, krūmų tvarkymas ir priežiūra; šienavimas, žolės išvežimas; išvirtusių ir išdžiūvusių medžių ir krūmų kirtimas, medienos tvarkymas; šiukšlių rinkimas; pagalba teikiant socialines paslaugas; žiemos metu – sniego valymas; pagalbiniai darbai pagal poreikį kitose savivaldybės įstaigose.

Paslaugų ūkis taip pat organizuoja nuteistųjų, atliekančių viešųjų darbų bausmę, darbus. 2025 metais į Paslaugų ūkį viešiesiems darbams atlikti Alytaus apskrities vyriausiojo policijos komisariato Druskininkų policijos komisariatas ir Kauno probacijos tarnybos savivaldybių probacijos skyrius atsiuntė vieną asmenį (lyginant su 2024 m., vienu asmeniu mažiau). Asmuo atliko 60 viešųjų darbų valandų (lyginant su 2024 metais, 50 valandų mažiau).

***Pav.5. 2025 m. Druskininkų miesto puošimo procesas***

Paslaugų ūkis kasmet, prieš šventinį laikotarpį, organizuoja Druskininkų miesto kalėdinį dekoravimą: sumontuoja karkasą ir papuošia pagrindinį akcentą – miesto eglę. Pramogų aikštėje

puošia medžius ir kėnius girliandomis, pastato 3D figūras, sumontuoja šviesų instaliacijas ir krentančios žvaigždės LED siluetus. Prie Druskininkų Švč. Mergelės Marijos Škaplierinės bažnyčios pastatomos grojančių angelų figūros, šviečianti arka ir prakartėlė. Muzikiniame skvere girliandomis puošiami medžių kamienai ir arka, lempučių girliandos kabinamos Druskonio ežero pakrantėje, Turistų g. ir Vilniaus alėjoje.

**Įstaigai skirtų asignavimų per 2025 metus analizė**

Kiekvienais metais įstaiga sudaro Paslaugų ūkio išlaidų sąmatas, kurias tvirtina Taryba. Lyginant 2025 metus su 2024 metais, biudžeto asignavimai įstaigos veiklai finansuoti padidėjo 240,1 tūkst. eurų.

2024 metais buvo patvirtintos šios programos:

✓ Ūkio infrastruktūros plėtros bei priežiūros programa. Paslaugų ūkio veiklos vykdymas (įskaitant pajamas už paslaugas).

✓ Bendruomenių aktyvinimo ir sąlygų verslo plėtrai sudarymo programa. Dalyvavimas rengiant ir įgyvendinant darbo rinkos politikos priemones ir gyventojų užimtumo programas (valstybės deleguota funkcija).

✓ Užimtumo didinimo programos atvejo vadyba ir priemonių koordinavimas.

**3 lentelė. 2024 m. patvirtintų asignavimų pagal programas palyginimas (tūkst. eurų)**

| Asignavimai programoms | Skirti asignavimai | | Pokytis +/- |
|---|---|---|---|
| | 2024 m. | 2025 m. | |
| **Ūkio infrastruktūros plėtra bei priežiūros programa. Druskininkų savivaldybės paslaugų ūkio veiklos vykdymas.** | 1365,2 | 1325,4 | - 39,8 |
| **Ūkio infrastruktūros plėtra bei priežiūra. Druskininkų savivaldybės paslaugų ūkio paslaugų veiklos programa (pajamos už paslaugas)** | 70,3 | 71,6 | +1,3 |
| **Iš viso programa:** | 1435,5 | 1397,0 | - 38,5 |
| **Bendruomenių aktyvinimo ir sąlygų verslo plėtrai sudarymas. Dalyvavimas rengiant ir įgyvendinant darbo rinkos politikos priemones ir gyventojų užimtumo programas (VDF)** | 127,2 | 113,4 | -13,8 |
| **Bendruomenių aktyvinimo ir sąlygų verslo plėtrai sudarymas. Dalyvavimas rengiant ir įgyvendinant darbo rinkos politikos priemones ir gyventojų užimtumo programas (SAV_B)** | 199,2 | 258,2 | +59,0 |
| **Iš viso programa:** | 326,4 | 371,6 | + 45,2 |
| **Iš viso:** | 1761,9 | 1768,6 | + 6,7 |

**4 lentelė. Asignavimų palyginimas pagal išlaidų straipsnius (tūkst. eurų)**

| Eil. Nr. | Asignavimai | 2024 m. | 2025 m. | Pokytis, +/- |
|---|---|---|---|---|
| **1.** | **Darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, iš viso:** | **1058,7** | **1232,4** | **+ 173,7** |
| **1.1.** | Darbo užmokestis | 1046,6 | 1218,4 | + 171,8 |
| **1.2.** | Socialinio draudimo įmokos | 12,1 | 14,0 | + 1,9 |
| **2.** | **Paslaugų ir prekių naudojimas, iš viso:** | **297,8** | **386,7** | **+ 88,9** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **2.1.** | Šildymas | 14,1 | 15,6 | + 1,5 |
| **2.2.** | Elektros energija | 13,5 | 15,4 | + 1,9 |
| **2.3.** | Šiukšlių išvežimas | 2,3 | 2,3 | 0 |
| **2.4.** | Vandentiekis ir kanalizacija | 4,3 | 3,5 | - 0,8 |
| **2.5.** | Medikamentai | 0,3 | 0,2 | - 0,1 |
| **2.6.** | Ryšių paslaugos | 2,1 | 1,3 | - 0,8 |
| **2.7.** | Transporto išlaikymas | 4,7 | 4,6 | - 0,1 |
| **2.8.** | Aprangos ir patalynės įsigijimo bei priežiūros išlaidos | 0 | 5,7 | + 5,7 |
| **2.9.** | Komandiruotės | 0 | 0,1 | + 0,1 |
| **2.10.** | Miestų ir gyvenviečių viešasis ūkis | 179,5 | 247,4 | + 67,9 |
| **2.11.** | Viešinimo išlaidos | 0 | 0,4 | + 0,4 |
| **2.12.** | Materialiojo turto einamasis remontas | 11,0 | 19,5 | + 8,5 |
| **2.13.** | Kvalifikacijos kėlimas | 0,3 | 0,3 | 0 |
| **2.14.** | Informacinių technologijų prekės ir paslaugos | 3,6 | 6,6 | + 3,0 |
| **2.15.** | Reprezentacinės išlaidos | 0,2 | 0,1 | - 0,1 |
| **2.16.** | Kitos prekės ir paslaugos | 61,9 | 63,7 | + 1,8 |
| **3.** | **Turto įsigijimas, iš viso:** | **399,7** | **138,8** | **- 260,9** |
| **3.1.** | Transporto priemonės | 230,6 | 84,1 | - 146,5 |
| **3.2.** | Kitos mašinos ir įrenginiai | 65,1 | 35,7 | - 29,4 |
| **3.3.** | Kompiuterinės techninės ir elektroninių ryšių įranga | 0 | 0,9 | + 0,9 |
| **3.4.** | Kitas ilgalaikis materialusis turtas | 104,0 | 18,1 | - 85,9 |
| **4.** | **Socialinės išmokos, iš viso:** | **4,9** | **8,4** | **+ 3,5** |
| **4.1.** | Socialinė parama pinigais | 4,9 | 8,4 | + 3,5 |
| | **Iš viso:** | **1761,1** | **1766,3** | **+5,2** |

Palyginus 2025 metų asignavimus su 2024 metais, didžiausias pokytis pastebimas darbo užmokesčio, miestų ir gyvenviečių viešojo ūkio bei turto įsigijimo straipsniuose. Darbo užmokesčio išlaidų padidėjimas susijęs su minimalios mėnesinės algos padidėjimu, darbuotojų darbo užmokesčio padidinimu bei padidėjusiu darbuotojų skaičiumi 6 etatais. Papildomi etatai buvo steigiami atsižvelgiant į išaugusias darbų apimtis, sezoniškumo įtaką bei siekį užtikrinti savalaikį savivaldybės viešųjų erdvių ir infrastruktūros priežiūros darbų vykdymą.

Miestų ir gyvenviečių viešojo ūkio išlaidos išaugo dėl mažosios architektūros gaminių atnaujinimo, kurie buvo pastatyti aplink Druskonio ežerą bei Justino Marcinkevičiaus skvere. Investicijos į viešųjų erdvių infrastruktūrą prisidėjo prie kurorto aplinkos patrauklumo didinimo, gyventojų ir miesto svečių poilsio sąlygų gerinimo bei bendro estetinės aplinkos formavimo.

Išlaidos ilgalaikiam turtui per ataskaitinį laikotarpį sumažėjo 260,9 tūkst. eurų. Šiam pokyčiui įtakos turėjo mažesnės investicijos į naujo ilgalaikio turto įsigijimą, lyginant su ankstesniais metais, kai buvo vykdomas intensyvesnis techninės bazės atnaujinimas. Nepaisant to, įstaiga nuosekliai planuoja technikos ir įrangos atnaujinimą, siekdama užtikrinti efektyvų, saugų ir kokybišką viešųjų paslaugų teikimą.

2025 metais įsigytas sunkvežimis MAN TGM, BOBCAT kultivatoriaus priedas, šienavimo traktoriukas R214TC, motorinis pjūklas STIHL, krūmapjovė, obliavimo staklės, kirstukas HM1812, vejapjovė STIHL RM253T, žolės surinkimo bunkeris prie traktoriaus „Kubota LX-401“. Įsigyta technika ir įranga naudojama kasdienėje įstaigos veikloje – teritorijų priežiūros, želdinių tvarkymo, mažosios architektūros įrengimo bei remonto darbuose. Naujos priemonės leidžia darbus atlikti efektyviau, mažina rankinio darbo apimtis, gerina darbų kokybę ir darbuotojų

darbo saugą. Taip pat modernizuota techninė bazė sudaro sąlygas operatyviau reaguoti į savivaldybės infrastruktūros priežiūros poreikius ir užtikrinti savalaikį viešųjų erdvių tvarkymą.

***Pav.6. 2025 m. įsigytas ilgalaikis turtas.***

Paslaugų ūkis per 2025 metus efektyviai naudojo įstaigai skirtus asignavimus, nuolat stebėjo pinigų srautus ir, esant poreikiui, ekonomiškai perskirstė lėšas tarp išlaidų straipsnių. 2025 metų pabaigoje kreditorinis įsiskolinimas sudarė 3,6 tūkst. eurų. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje kreditorinis įsiskolinimas, lyginant su 2024 metais, padidėjo 0,7 tūkst. eurų.

**5 lentelė. 2024 m. kreditinis ir debetinis įsiskolinimas (tūkst. eurų)**

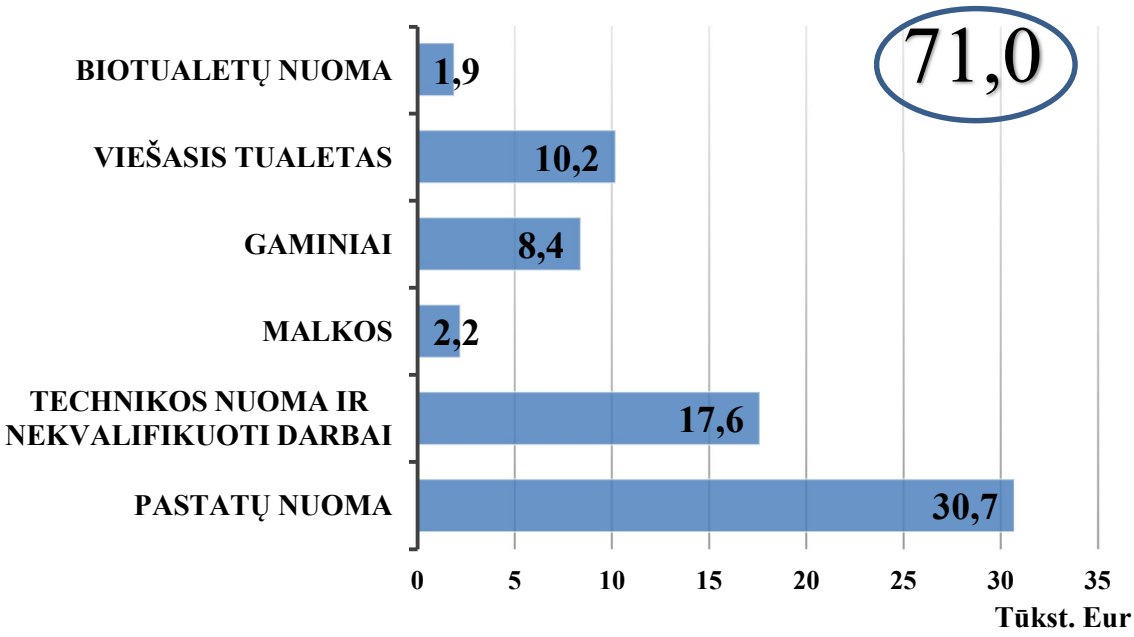
| Eil. Nr. | Įsiskolinimas | 2025.01.01 | 2025.12.31 | Pokytis, +/- |
|---|---|---|---|---|
| **1.** | Kreditinis įsiskolinimas, iš viso: | 2,9 | 2,9 | + 0,7 |
| **1.1.** | Paslaugų naudojimas (ryšiai, šiluma, kt.) | 2,9 | 3,6 | + 0,7 |
| **2.** | Debetinis įsiskolinimas, iš viso: | 3,5 | 0,6 | - 2,9 |
| **2.1.** | Gautinos sumos už suteiktas paslaugas | 3,5 | 0,6 | - 2,9 |

Paslaugų ūkis 2025 metais teikė mokamas paslaugas juridiniams ir fiziniams asmenims pagal Paslaugų ūkio direktoriaus patvirtintas kainas.

Paslaugų ūkio veiklos programos (pajamos už paslaugas) tikslas – plėtoti gyventojams ir įstaigoms teikiamų paslaugų įvairovę, gerinti teikiamų paslaugų kokybę, jų efektyvumą bei prieinamumą, gauti papildomų lėšų įstaigos funkcijoms vykdyti. Programos įgyvendinimas leidžia lanksčiau reaguoti į gyventojų ir įstaigų poreikius, užtikrinti operatyvesnį paslaugų suteikimą bei racionaliau panaudoti turimus žmogiškuosius ir techninius išteklius.

Teikiant minėtas paslaugas, per 2025 metus gauta 71,0 tūkst. eurų papildomų pajamų įstaigos veiklos tikslams įgyvendinti. Gautos pajamos naudojamos įstaigos materialinei bazei stiprinti, darbo priemonėms ir įrangai atnaujinti, viešųjų erdvių priežiūros kokybei gerinti.

Teikiant mokamas paslaugas fiziniams ir juridiniams asmenims, Paslaugų ūkis perveža krovinius, tvarko bei prižiūri teritorijas ir pastatus, teikia įvairias nekvalifikuoto darbo paslaugas, eksploatuoja viešąjį tualetą Vilniaus al. 9A, gamina sūpuokles, dekoratyvinius suolus ir stalus, gėlių staliukus, pavėsines, teikia kitas paslaugas. Šios paslaugos prisideda prie gyvenamosios aplinkos gerinimo, viešųjų erdvių tvarkymo bei bendruomenės poreikių tenkinimo.




*Pav.7. 2025 m. surinktų pajamų pasiskirstymas pagal pajamų rūšį*

## III. PROGNOZĖS

Paslaugų ūkis 2025 metais užtikrino įstaigos nuostatuose numatytų pagrindinių veiklos tikslų (užtikrinti įstaigai priskirtų Druskininkų savivaldybės teritorijų priežiūrą ir tvarkymą, teikti viešąsias paslaugas) ir priskirtų funkcijų įgyvendinimą.

PRIDEDAMA. 2025 metų veiklos plano uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų įgyvendinimo ataskaita.

Direktorius Nerijus Tunkūnas

Druskininkų savivaldybės paslaugų ūkio
2025 metų veiklos plano
1 priedas

# DRUSKININKŲ SAVIVALDYBĖS PASLAUGŲ ŪKIO

2025 METŲ METINIO VEIKLOS PLANO UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

tūkst. Eur

| Uždavinio kodas | Priemonės kodas | Veiklos kodas | Pavadinimas | Priemonės požymis* | Priemonės vykdytojas (padalinys) | Finansavimo šaltinis | 2025-ųjų metų asignavimų planas ** | 2025-ųjų metų asignavimų plano įvykdymas ** | Priemonės/Veiklos rezultato produkto kriterijus | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | Kriterijaus pavadinimas, matavimo vnt. | planas 2025-ieji metai | įvykdymas 2025-ieji metai |
| **Savivaldybės strateginio plėtros plano strateginis tikslas 1.1. Didinti žmogiškąjį kapitalą** | | | | | | | | | | | |
| **03 Bendruomenės aktyvinimo ir verslo plėtros programa** | | | | | | | | | | | |
| **02** | **Uždavinys Skatinti vietinio užimtumo iniciatyvas** | | | | | | | | | | |
| **02** | **01** | | Priemonė. Savivaldybės patvirtintos užimtumo didinimo programos įgyvendinimas | T | | SB | 258,2 | 256,7 | | | |
| | | | | | | VB | 113,4 | 113,4 | | | |
| | | | | | | ES | 0,0 | 0,0 | | | |
| | | **01** | Veiklos pavadinimas. Užimtumo didinimo programos įgyvendinimas | | | | | | Įdarbinta darbo ieškančių asmenų, vnt. | 85 | 68 |
| | | | | | | | | | Asmenys, kuriems suteiktos atvejo vadybos ir kitos paslaugos, vnt. | 100 | 114 |
| | | **02** | Veiklos pavadinimas_____ | | | | | | | | |
| | | | | | | **Iš viso:** | **371,6** | **370,1** | | | |
| | | | | | | **Iš viso uždaviniui:** | **371,6** | **370,1** | | | |
| | | | | | | **Iš viso programai:** | **371,6** | **370,1** | | | |
| **Savivaldybės strateginio plėtros plano strateginis tikslas 1.2. Plėtoti tausojančią aplinkosaugos sistemą, skatinant žiedinę ekonomiką** | | | | | | | | | | | |
| **06 Ūkio infrastruktūros plėtros bei priežiūros programa** | | | | | | | | | | | |
| **01** | **Uždavinys Kompleksiškai plėtoti ir vystyti viešąją infrastruktūrą, užtikrinti jos priežiūrą** | | | | | | | | | | |
| **01** | **01** | | Priemonė. Druskininkų savivaldybės paslaugų ūkio veiklos vykdymas | T | | SB | 1397,0 | 1396,2 | | | |
| | | | | | | VB | 0,0 | 0,0 | | | |
| | | | | | | ES | 0,0 | 0,0 | | | |
| | | **01** | Veiklos pavadinimas. Paslaugų ūkio veiklos vykdymas | | | | | | Sutvarkytų ir (ar) prižiūrėtų objektų skaičius, vnt. | 35 | 35 |
| | | **02** | Veiklos pavadinimas_____ | | | | | | | | |
| | | | | | | **Iš viso:** | **1397,0** | **1396,2** | | | |
| | | | | | | **Iš viso uždaviniui:** | **1397,0** | **1396,2** | | | |
| | | | | | | **Iš viso programai:** | **1397,0** | **1396,2** | | | |

* N - nauja priemonė, T - Tęstinė priemonė, I - investicijų projektas.

** Asignavimų plane nurodomos lėšos priemonių įgyvendinimui.